

## **Projet associatif**

### **du Pôle Limousin Action Recherche en Intervention Sociale,**

### **POLARIS Formation**

#### **Introduction**

Le projet associatif est le document de référence de POLARIS Formation. Son but est de faire connaître ou rappeler les valeurs qui fondent l'association, les objectifs poursuivis, les projets et les moyens mis en œuvre. Il est à destination des membres de l'association, des salariés, des apprenants, des professionnels, des clients, des partenaires extérieurs (...).

C'est un document fédérateur pour tous les acteurs. Il garantit la continuité des actions dans le cadre d'une dynamique commune. Il constitue pour les personnes déjà engagées comme pour celles qui souhaitent s'impliquer au sein de POLARIS Formation une réponse au sens de leur investissement.

Il sert également d'ossature aux projets de développement. Il garantit la cohérence des actions et des activités poursuivies.

Le projet associatif est un outil de gouvernance. Il doit être réévalué périodiquement pour s'adapter aux besoins et aux évolutions de la société.

Le projet associatif fixe un cap, clarifie le sens des actions et permet de les adapter pour atteindre les objectifs fixés.

Un projet pour :

- Affirmer nos valeurs et nos modes de fonctionnement,
- Préparer demain, aider à tracer le chemin et réfléchir aux orientations et stratégies à venir,
- Permettre l'implication et l'investissement de chacun vers des orientations communes.

## I – L’historique de POLARIS Formation

POLARIS formation est une association loi 1901 issue de la fusion de deux associations, l’**A.R.F.O.S.S.E** (Association Régionale pour la Formation dans le Secteur Socio-Educatif) et l’**I.E.S.F** (Institut d’Economie Sociale et Familiale) :

- **L’A.R.F.O.S.S.E.**, créée en 1991 pour prendre le relai du CREAHL dans la gestion de l’I.R.F.E. (Institut Régional de Formation aux fonctions Educatives), avait notamment pour but de :
  - **Développer la formation initiale et continue** des personnels de la branche du champ social, médico-social et de l’animation,
  - **Promouvoir la recherche** dans le secteur social, médico-social et de l’animation,
  - **Participer à la réflexion sur les politiques publiques** de santé et d’action sociale en relation avec les organismes publics ou privés,
  - **Promouvoir les partenariats et la coopération** entre les acteurs de la formation et les professionnels de terrain.
  
- **L’I.E.S.F.**, créé en 1939 sous la dénomination d’Institut Social Familial Ménager, a, au cours de son histoire, accompagné le travail social et l’enseignement professionnel en développant et structurant une offre autour de 4 objectifs :
  - **Développer une offre de formation diversifiée** : formation professionnelle (CAP et Bacs Professionnels) dans le cadre d’un lycée professionnel sous contrat d’association avec l’Etat, formation initiale de professionnels dans les secteurs de l’économie sociale familiale, de la petite enfance, de l’aide à la personne, de l’animation sociale (...), formation permanente et supérieure des travailleurs sociaux...
  - **Contribuer à la recherche et à l’animation de la réflexion dans le champ de l’action sociale,**
  - **Lutter contre les exclusions et en particulier contre l’illettrisme,**
  - **Participer à des projets de solidarité internationale.**

**En 2010**, les conseils d’administration des deux associations ont proposé à leurs assemblées générales respectives d’aider les deux centres de formations à se préparer aux enjeux à venir, en engageant un rapprochement permettant d’assurer leur développement mutuel et d’offrir un large éventail de formations dans le secteur sanitaire, social, médico-social et de l’animation.

Les Conseils d’Administration ont, au cours d’un processus de près de 5 ans, associé les salariés, les partenaires, et les pouvoirs publics, pour préparer la transition vers une nouvelle entité :

### *le Pôle Limousin Action Recherche en Intervention Sociale*

L’association POLARIS Formation a été créée le 31 décembre 2014 dans le cadre d’une fusion entre les deux associations.

Dès sa création, elle a pu s’appuyer sur près de 80 ans d’expérience en accompagnement et formation des acteurs de l’action sociale.

Elle est engagée pour offrir aux jeunes et aux adultes un outil de réflexion et de formation à la hauteur des enjeux du 21<sup>ème</sup> siècle, en affirmant des valeurs partagées par l’ensemble de ses membres et de ses salariés.

## II – Les valeurs défendues par l’association POLARIS Formation

L’association POLARIS Formation est porteuse de valeurs humanistes et croit en la capacité d’évolution de chaque être humain. Elle est attachée au respect rigoureux de la laïcité. Elle rejette toute forme d’exclusion et d’intolérance. Son action est guidée par une éthique de responsabilité et par une volonté de mouvement et d’innovation.

Elle affirme sa confiance en l’Homme et en sa capacité à trouver les réponses les plus adaptées aux problèmes humains et sociétaux.

Elle considère que la formation tout au long de la vie est un levier essentiel pour faire évoluer les organisations et assurer la promotion sociale et professionnelle des individus.

L’association POLARIS Formation entend promouvoir une conception du travail social axée sur :

- Le respect et l’attention dus à toute personne placée en situation de détresse et de vulnérabilité. Ces situations qui constituent un appel à comprendre et à agir, peuvent être de natures très diverses : sociale, économique, psychique, identitaire, liées à l’âge, à la précarité, à la maladie, à l’altérité, à un contexte de crise, ou encore à des situations de handicap ou d’isolement...
- La recherche d’autonomie des personnes, soit pour élargir et optimiser leurs capacités, soit pour retarder la perte d’autonomie. Cette recherche s’appuie sur les fondements éthiques de l’accompagnement social : respect des personnes, participation active à la définition de leurs propres solutions, proximité, empathie...
- Le soutien aux personnes et aux groupes engagés dans des principes de développement social permettant aux individus d’exercer pleinement leur citoyenneté, de construire des solidarités concrètes, de développer le lien social au niveau des territoires.
- La complémentarité du travail social et de l’action sociale articulée entre professionnels et bénévoles.
- Une action sociale qui prend en compte, au-delà des relations interpersonnelles, les dimensions matérielles, organisationnelles, économiques et environnementales.

L’association POLARIS Formation inscrit son action dans le respect du développement durable.

Elle est attachée à assurer une gestion maîtrisée, responsable et désintéressée. Actrice du domaine social elle considère que la pérennité financière est impérative et que le développement économique est essentiel pour pouvoir s’adapter aux évolutions.

Elle affirme également ses valeurs éthiques et son souci de garantir la qualité et les moyens de formation.

Pour ce faire, une gestion efficiente, c’est-à-dire optimisant le rapport entre les résultats obtenus et les ressources utilisées, lui paraît un levier essentiel.



### III – Les missions et objectifs de POLARIS Formation

Pour mener son action l'association dispose d'une école de formation en travail social (EFTS) qui a pour but principal d'organiser et de développer des formations à destination des jeunes, des professionnels et des établissements et services du secteur de l'intervention sociale et sanitaire. Son action est guidée par une volonté de former des professionnels ouverts, impliqués, en capacité d'analyser les évolutions des besoins de la population et de la société, de s'y adapter, et d'être force de proposition au sein des institutions qui les emploient.

POLARIS Formation conçoit son intervention dans une logique de coopération avec les employeurs et les pouvoirs publics en charge de la définition et de la mise en œuvre des politiques d'action sociale.

Pour conduire sa mission, POLARIS Formation affirme sa volonté de :

- Organiser et dispenser des formations et des actions d'accompagnement à la qualification répondant :
  - aux besoins des apprenants et de leurs parcours professionnels (formation certifiante initiale et continue, perfectionnement, alternance, VAE...),
  - aux attentes des territoires et des institutions du secteur de l'économie sociale et solidaire,
- Favoriser l'accès à la promotion sociale et professionnelle des salariés du secteur social, médico-social, de la santé et de l'animation,
- Être porteur, en lien avec les professionnels de ces secteurs, d'un travail de recherche, de réflexion, d'innovation et d'adaptation, prenant en compte la complexité des problématiques rencontrées dans le champ social, médico-social et de la santé,
- Se mobiliser pour participer au traitement des questions de société en développant des études et des recherches en travail social,
- Promouvoir les partenariats et la coopération entre les acteurs de la formation et les professionnels du secteur,
- Développer les réseaux nationaux et internationaux susceptibles de contribuer au développement des connaissances et compétences des personnes formées,
- Participer à la veille sociale et à l'élaboration des politiques sociales.

L'amélioration continue de la qualité de ses actions est une préoccupation majeure de POLARIS Formation qui développe une politique permettant d'évaluer sa propre stratégie, son activité, l'atteinte de ses objectifs, et de définir des modalités d'adaptation.

#### IV – Les partenariats

En s'appuyant sur les valeurs qui conduisent son action, POLARIS Formation s'engage dans une collaboration active avec d'autres acteurs et en particulier :

- Avec les établissements et services du champ de l'intervention sociale. La constitution et la consolidation d'un réseau de partenaires lui paraît indispensable tant pour la formation initiale des travailleurs sociaux que pour la formation continue des salariés ou l'appui aux établissements,
- Au sein de l'union Nationale des Acteurs de Formation et de Recherche en Intervention sociale (UNAFORIS) dans son cadre national ou régional,
- Avec les pouvoirs publics en charge de la formation initiale et de la formation continue,
- Avec d'autres acteurs de la formation supérieure et de la recherche et en particulier avec l'Université,
- Au sein du Pôle Recherche Etude Formation en Action Sociale et Santé (PREFASS)
- Au delà des frontières, avec des acteurs du travail social et de la formation dans le cadre de projets internationaux.

Limoges, le 13 octobre 2016

Le Président,

Pascal PUJOS